

LE MOT DU PRÉSIDENT



L'année 2019 a été très mouvementée comparée à l'année 2018, année plutôt calme et qui nous avait permis d'aborder alors les travaux nécessaires sereinement. Tout d'abord, nous avons discuté de la révision des statuts, discussion rendue

nécessaire en raison de la dissolution de la société coopérative et nous avons réfléchi aux adaptations des règlements dues à cette révision. En effet, celle-ci, introduisant la fonction de directeur au niveau de l'acte fondamental de la Fondation, a abouti avec l'accord du Conseil de Fondation à la fin de l'année. Quant à l'adaptation des règlements qui réclame d'établir des priorités concernant les travaux et les mesures urgents, elle est toujours en cours.

La péréquation financière entre les cantons suisses a été modifiée, à savoir que les cantons donateurs ont obtenu une réduction de leur charge, ce qui a entraîné une réduction d'encaissement des cantons bénéficiaires. La République et Canton du Jura étant un canton à faible potentiel de ressources, voir même qualifié de cas de rigueur dans le système de la péréquation financière, a ainsi perdu un soutien important provenant de cette source qui va se réduire encore jusqu'en 2034. Partant, le canton doit trouver un nouvel équilibre financier, induisant des répercussions conséquentes au niveau des subventions des institutions comme la nôtre. Les informations concernant le renouvellement du contrat de prestations, expirant fin 2019 après une période de trois ans, ont pris un retard remarquable et la ministre responsable a organisé une conférence d'information pour les institutions concernées. L'état continuera à subventionner les prestations que ces institutions four-

nissent, mais le cadre sera plus strict et les moyens seront réduits par rapport au passé. Provisoirement, le contrat n'est plus conclu pour une durée de trois ans, mais seulement d'une année. Cette formule modifiée serait mieux adaptée aux récentes exigences et contraintes financières ; elle permettrait par la suite de mener les institutions profitant de la manne étatique dans une nouvelle situation plus durable et plus prévisible. Nous espérons fortement que les décisions prises par les autorités responsables tiendront compte non seulement de notre impossibilité de financer, sans ce soutien, les prestations dont a besoin notre clientèle, mais considéreront aussi ces personnes gravement touchées par le destin et dépendantes de notre solidarité. Dans ce contexte particulier une autre problématique est apparue au début du deuxième semestre 2019. Le départ inattendu de plusieurs résidents a rapidement réduit notre taux d'occupation jusqu'alors excellent. La rentabilité du Centre a diminué quasiment immédiatement, influençant d'emblée notre équilibre financier. La direction et le Bureau du Conseil de Fondation ont eu dès lors pour tâche de discuter des mesures à prendre pour initier une nouvelle dynamique permettant de faire face à cette situation inédite.

Si le taux de fréquentation s'est amélioré au début de la nouvelle année, il reste pour autant insatisfaisant. Des mesures seront dorénavant mises en route et d'autres devront donc être prises dans le but d'offrir nos services au plus grand nombre. Nous sommes convaincus de la valeur des prestations proposées, particulièrement adaptées pour les personnes atteintes d'une lésion cérébrale et capables de les soutenir vers une réappropriation d'une vie digne d'être vécue. De surcroît, l'actualité scientifique de ces prestations sera examinée en continu afin de pouvoir offrir une efficacité élevée à nos clients.

Deux membres du Bureau de la Fondation ont annoncé leur démission, ce qui nous obligera à la fin de la crise cau-

sée par Covid-19 de nous mettre à la recherche de personnes intéressées pour pouvoir les remplacer. Le président espère et souhaite voir une femme en rejoindre les rangs ; par sa venue bénéfique, elle pourrait ouvrir les perspectives de comités jusqu'alors uniquement masculins.



Dr Pierre Christe

Le « père » du Centre Rencontres, le docteur Pierre Christe, président d'honneur de la Fondation Rencontres, nous a quittés au mois de mai 2019. Il n'aura donc pas le plaisir de fêter avec nous les 20 ans du Centre, car c'est ce jubilé que nous allons célébrer en octobre de l'année courante. En cette occasion, nous avons prévu

de l'honorer d'une façon qui trouverait, nous semble-t-il, l'assentiment de cet homme d'une modestie devenue très rare et démodée.

Il serait impensable de terminer le mot du président sans remerciements adressés à toutes ces personnes se consacrant au bien de nos clients et sans lesquelles le fonctionnement du Centre ne pourrait être assuré. Je pense aux membres du personnel soignant, les ergo-, physio- et autres thérapeutes. Les neuropsychologues et les membres des services techniques et d'entretien y sont aussi associés, tout autant que les responsables de la direction et les membres de l'administration. Le Conseil de Fondation ne doit pas être oublié, mais toutes ces personnes qui s'engagent bénévolement tout au long de l'année méritent un merci spécial qui ne peut cependant rivaliser avec leurs prestations dévouées.

Dominik Zehntner
Président de la Fondation Rencontres

LE MOT DU DIRECTEUR



En 2019 nous avons enregistré une baisse sensible de la fréquentation depuis la seconde moitié de l'année. Cette diminution reflète une tendance générale depuis 2018. Les séjours se raccourcissent et par conséquent le nombre de sorties augmente. Aucune personne entrée en 2018 n'était

ainsi encore présente à fin 2019 en séjour stationnaire. De surcroît nous avons également enregistré une hausse des départs de longs séjours en 2019.

Dans ce contexte il est à notre sens intéressant d'évoquer comment les personnes ont été amenées à séjourner au Centre ces deux dernières années. D'abord un constat qui ne souffre aucune exception : les personnes ne viennent jamais par elles-mêmes ou avec l'appui d'un proche. Elles sont adressées par des intermédiaires. En 2019 il s'agit tout d'abord des centres de traitement et de réadaptation (ci-après dénommés CTR), partant des besoins des personnes traumatisées mis en évidence lors des séjours stationnaires ou lors des consultations ambulatoires de ces centres. Les cliniques de réadaptation sont également des intermédiaires importants. Des cabinets de neuropsychologie, d'ergothérapie, d'avocats spécialisés dans le domaine se sont également adressés au Centre Rencontres. Enfin dans une moindre mesure des associations régionales affiliées à Fragile Suisse ont fait appel à nous.

La clientèle a également évolué durant cette période. Des quadragénaires séjournant dans des EMS nous ont ainsi été adressés. Ils progressaient encore dans leur évolution mais ont dû être placés dans ces structures provisoirement par des CTR dans l'attente de places libres au Centre Rencontres. En bonne place figurent également des personnes en difficulté à domicile (problèmes familiaux et d'inclusion socio-professionnelle) adressées par les consultations ambulatoires de CTR, des cabinets d'ergothérapie ou de neuropsychologie. Plusieurs jeunes adultes en fin de séjour en clinique de réadaptation ont également été adressés au Centre. Enfin deux personnes en situation de handicap ont effectué des séjours afin d'évaluer leur autonomie suite à une péjoration de l'état de santé de leur proche aidant.

En 2019 nous avons été peu sollicités par les dispositifs d'indication mis sur pied par la plupart des cantons romands (Junorah pour le Jura et Neuchâtel par exemple). Selon contact pris avec lesdits dispositifs, il en ressort que ces derniers ont peu de prise sur les situations difficiles à domicile ; que les personnes concernées, leurs proches sollicitent peu le dispositif, les cliniques et CTR semblant contacter directement le Centre Rencontres. A noter que pour les deux dernières années seul 8 % des dossiers traités par Junorah se rapportaient à des personnes touchées par la lésion cérébrale.

Le Centre de jour a quant à lui contribué à accélérer le processus de sortie des résidents stationnaires en 2018 puisque bon nombre d'entre eux l'ont fréquenté en



2019. Le Centre de jour devient alors le révélateur de ce qui a pu être accompli durant le séjour stationnaire mais aussi de ce qui n'a pu être fait. Le résident en centre de jour demande alors autant d'attention que le résident en séjour stationnaire. Le but visé: devenir autonome, diminuer la fréquentation en centre de jour.

Le présent rapport est édité dans un contexte sans précédent qui met en lumière à quel point l'entraide, la motivation d'un collectif est important pour mener à bien une mission. C'est l'occasion pour nous d'exprimer plus que jamais tout notre respect et toute notre gratitude aux membres des organes faitiers qui oeuvrent à la

pérennité de l'institution. Nos sentiments reconnaissants s'adressent aux collaborateurs pour leur engagement remarquable ainsi qu'à nos trois médecins consultants pour leur disponibilité, leur dynamisme; merci aussi à tous ceux qui donnent bénévolement de leur temps. Enfin nos remerciements répétés et toute notre sympathie à l'adresse de l'ensemble de nos donateurs, nos partenaires, de nos hôtes et de leurs proches pour toute la confiance témoignée.

Christian Membrez
Directeur

GREGORY



C'est avec un grand plaisir que j'ai accepté de vous parler de moi, de qui je suis et de ce qui m'est arrivé. Avant toute chose, permettez-moi de commencer par me présenter. Je m'appelle Grégory, j'ai eu 40 ans l'année passée (2019) et jusqu'en mars 2018 j'étais technicien en informatique. En

effet, c'est à ce moment-là que ma vie a basculé. J'ai eu un AVC et ma vie a alors complètement changé. Ce qui était auparavant courant est devenu un véritable parcours du combattant. Il m'était impossible de parler, de me souvenir de ce qu'on me disait, de bouger mon bras et ma jambe droite et donc de me déplacer sans mon fauteuil. La vie quotidienne elle-même est devenue un véritable Everest à gravir, et ma perspective d'avenir s'est assombrie. Finalement, après plusieurs séjours en hôpital, dont un particulièrement long et ennuyeux en EMS, j'ai fini par arriver au Centre Rencontres à Courfaivre en avril 2019. Cela fait maintenant presque un an que je suis arrivé au centre et ma situation a bien changé. En effet, je marche désormais avec une canne et je peux de nouveau m'exprimer. Tous ces progrès ont pu être réa-

lisés parce que j'ai pu travailler ces aspects de bien des manières différentes, et pas seulement en logopédie et physiothérapie. En effet, que ce soit par le biais du sport (thénavélo, marche) ou des exercices avec les ergothérapeutes (dans les courses, les repas et le quotidien), en piscine avec la monitrice sportive, ou en neuropsychologie où on travaille ma mémoire, tout a pour but de me redonner la meilleure autonomie possible au quotidien. Le petit plus du centre c'est que j'ai vraiment le temps d'évoluer à mon rythme et les personnes sont très disponibles pour moi lorsque j'ai une difficulté à surmonter ou lorsqu'une activité me prend plus de temps.

Si je devais choisir une activité qui m'apporte beaucoup de bien c'est la piscine. J'ai pu y redécouvrir la natation, ce qui n'était plus possible depuis mon accident. Mais on y travaille aussi quantité de choses importantes qui m'aident pour la marche dont l'équilibre, ou encore comment se relever du sol. Cette approche me plaît beaucoup parce que je m'y sens plus en sécurité. D'autre part, c'est un moment où je me sens bien et où on s'occupe de moi autrement que par le biais de massages par exemple.

L'approche aidante et l'étayage apporté permet d'évoluer en toute sécurité et avec le temps nécessaire à notre

récupération. De plus, grâce au centre j'ai pu recréer des liens avec d'autres personnes ayant eu des problèmes similaires. On peut s'aider, se soutenir et avancer tous ensemble. Cela m'a permis de gérer plus facilement l'appréhension, la peur et le stress que j'ai ressenti à chacune des étapes de ma prise en charge. Aujourd'hui ma perspective d'avenir s'est éclaircie. Je travaille particulièrement sur l'autonomie au quotidien et j'espère pouvoir intégrer bientôt un appartement thérapeutique dans le but de devenir le plus indépendant et le plus autonome possible.

Grégory



STATISTIQUES

Typologie de la fréquentation du centre Rencontres en 2019

63 personnes ont fréquenté l'établissement en 2019 consécutivement à :

	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Traumatisme crano-cérébral	28	27	22	25	28	33	34
Pathologie cérébrale acquise non-dégénérative (AVC, anoxie, etc.)	33	35	35	35	36	35	33
Infirmité motrice cérébrale et autres	2	2	2	3	3	4	4

Nouveaux séjours durant l'année

2019 11 | 2018 9 | 2017 7 | 2016 5 | 2015 15 | 2014 12 | 2013 10 | 2012 12

	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Nature de la fréquentation (Nouveau mode de calcul dès 2017)							
Séjours stationnaires	86.7%	96.4%	90.6%	94.2%	90.5%	97.6%	99.3%
Externes	68.7%	58.7%	60.3%	68.9%	81.9%	86.1%	86.9%
Taux global	84.5%	92%	87%	89.6%	88.9%	95.5%	97%

Financement

Financement des séjours par assureurs accidents et mesures prof. AI	16.6%	13%	12.2%	16.2%	14.1%	14.3%	22.9%
Financement AI	83.4%	87%	87.8%	83.8%	85.9%	85.7%	77.1%

Fréquentation du Foyer

Assurances accidents	6	7	3	3	3	4	7
Mesures de réadaptation AI	0	0	1	1	0	2	3
AI et prestations complémentaires	23	24	22	21	23	25	22
Ressources propres / autres	1	0	0	1	1	0	0
Total	30	31	26	26	27	31	32

Fréquentation du Centre de jour

Certaines personnes se sont rendues quotidiennement en Centre de jour pour effectuer une activité liée à la gestion de l'établissement

Total	6	8	11	11	9	13	11
--------------	----------	----------	-----------	-----------	----------	-----------	-----------

D'autres l'ont fréquenté avec l'appui d'une assurance aux fins de réhabilitation

LAA	8	6	6	7	10	9	9
Réadaptation AI	1	2	1	0	2	1	1
Ressources propres / divers	15	14	12	12	11	13	13
Total	24	22	19	19	23	23	23

Enfin certaines personnes l'ont fréquenté régulièrement en semaine pour y exercer une activité ponctuelle

Total	3	3	3	7	8	5	5
--------------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------

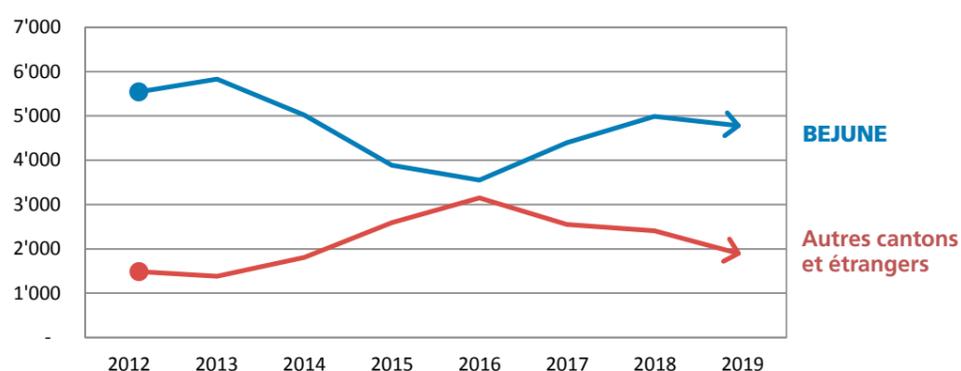
Total foyer	30	31	26	26	27	31	32
--------------------	----	----	----	----	----	----	----

Total centre de jour	33	33	33	37	40	41	39
-----------------------------	----	----	----	----	----	----	----

TOTAL GÉNÉRAL	63	64	59	63	67	72	71
----------------------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------

Evolution de la provenance

(en nombre de journées)

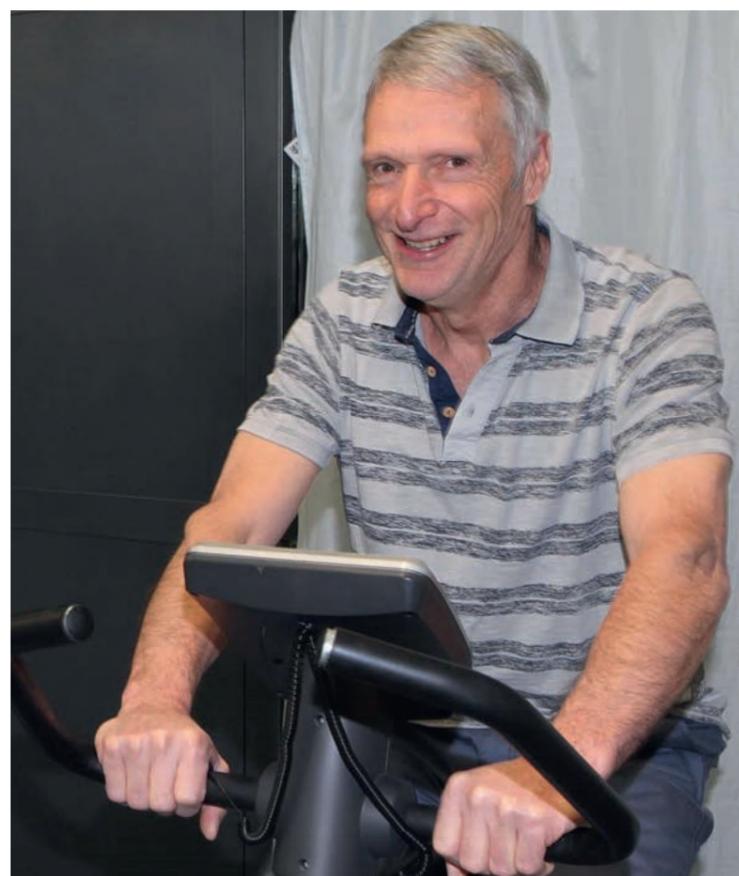
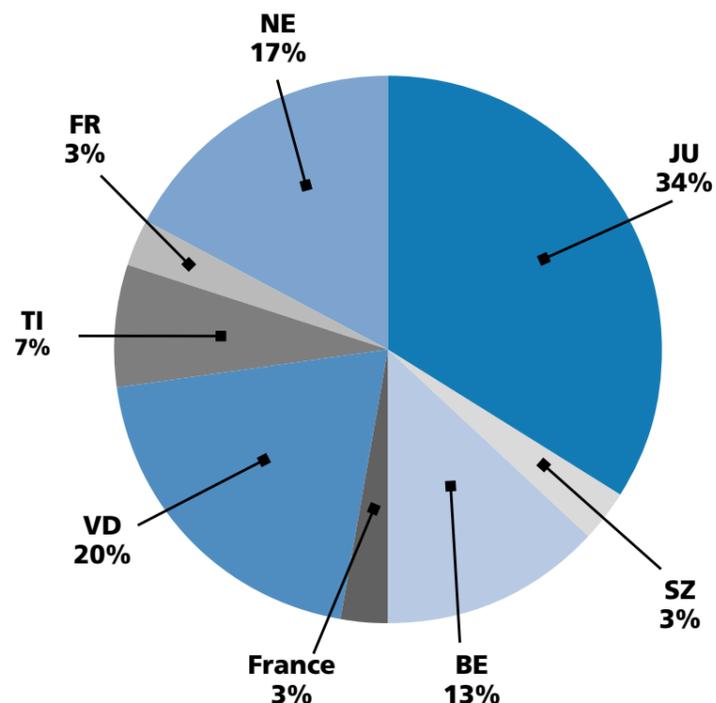


Evolution de la fréquentation

Séjours stationnaires

Cantons suisses représentés

2019 7 | 2018 8 | 2017 7 | 2016 7 | 2015 8 | 2014 6
2013 6 | 2012 8 | 2011 8 | 2010 7 | 2009 7 | 2008 9





Conseil de fondation

Président

M^e Dominik Zehntner

Vice-président

Philippe Faivet

Trésorier

Vincent Aubry

Secrétaire

Germain Guenin

Assesseur

Pierre Chavallaz

M^e Stéphane Boillat

D^r Massimo Ermani

Sylvain Froidevaux, Représentant de la République et canton du Jura

Jean-Bernard Vallat, Maire de la commune de Haute-Sorne

Directeur

Christian Membrez

Fondation Rencontres

Route de Soultce 36

2853 Courfaivre

Tél. +41 (0)32 427 37 37

Fax +41 (0)32 427 37 38

Banque Cantonale du Jura

2900 Porrentruy

IBAN: CH24 0078 9042 0364 5529 7

info@centre-rencontres.ch

www.centre-rencontres.ch

Nature des séjours accomplis et leurs perspectives

Séjours stationnaires :

	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Nombre de séjours de plusieurs années avec intention de trouver un sens d'intégration sociale au centre à long terme ; développer le potentiel restant	5	5	5	5	6	7	6
Nombre de séjours de plusieurs mois voire d'un an pour des personnes sortant de réhabilitation clinique afin de poursuivre la rééducation et la réadaptation psychosociale, déterminer le genre de structure et/ou la nature de l'accompagnement à long terme ; développer le potentiel restant	8	6	8	10	9	4	4
Nombre de séjours d'un mois à quelques mois destinés à des personnes venant de clinique de réhabilitation ou de leur domicile pour suite de rééducation et réadaptation psychosociale, préparation du retour à domicile et/ou aux fins d'évaluation des potentiels préprofessionnels	10	14	12	8	9	15	15
Nombre de séjours de quelques semaines aux fins de cure tout en permettant de redonner un second souffle à la personne et aux accompagnants à domicile	7	4	1	1	3	4	5
Nombre de séjours à majorité de quelques semaines permettant tant à la personne qu'au lieu de vie habituel de prendre quelque distance	0	0	0	0	0	0	0
Nombre de séjours de quelques semaines permettant d'écourter ou d'éviter le séjour en clinique psychiatrique ou en milieu hospitalier	0	2	0	0	0	3	2

Séjours stationnaires et centre de jour confondus, les résultats obtenus :

	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Nombre de personnes ayant pu prendre un logement indépendant et retrouver une semi-autonomie	2	3	1	1	0	3	1
Nombre de personnes ayant pu retourner à domicile avec succès	4	6	2	2	7	9	4
Nombre de personnes ayant trouvé une structure de vie adaptée à leurs besoins	3	0	2	2	1	1	5
Nombre de personnes ayant bénéficié d'observations spécifiques en entreprises privées	0	0	0	0	0	0	0
Nombre de personnes ayant bénéficié à leur sortie d'une autre mesure de réadaptation professionnelle AI (nouveau)	0	0	0	1	0	1	2

Collaboration professionnelle

Pour 21 places en stationnaire et 28 places en centre de jour (stagiaires et apprenti(e)s compris) :

	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Postes équivalents plein temps	36.98	36.43	37.17	35.91	33.37	32.93	31.83
Collaborateurs salariés	84	81	80	83	82	77	76
Personnes traumatisées salariées	7	6	9	12	9	13	11

(Stagiaires et apprenti(e)s : 4.1 EPT en 2019)

A cela s'ajoutent :

Les interventions hebdomadaires d'un médecin généraliste de référence, d'un psychiatre consultant, la consultation trimestrielle d'un neurologue clinicien, enfin l'appui de 15 bénévoles. Au nombre des personnes en formation, le Centre accueille chaque année quatre futures assistantes en soins et santé communautaire, une apprentie gestionnaire en intendance et une apprentie employée de commerce.

En 2019, il a également accueilli pour des stages 2 neuropsychologues, 1 psychologue, 1 psychomotricienne, 4 ergothérapeutes et 2 assistantes socio-éducatives.

Fréquentation du secteur santé

	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Nombre annuel d'entrées public à la piscine thermale (7 plages horaires/sem.)	1484	1560	1578	1620	1780	1680	1780

26 plages horaires hebdomadaires ont en outre été louées à des groupes associatifs ou de remise en forme et 11 plages ont été réservées aux besoins de nos hôtes. Les salles de thérapie ont quant à elles permis la pratique d'environ 1'600 séances de thé-

rapie individuelle. En outre, environ 600 séances d'hippothérapie ont été dispensées. Parallèlement, le secteur «santé» a comme chaque année permis la pratique régulière d'activités sportives, tant de groupe qu'individuelles, en salle de gymnastique.

COMPTÉ DE RÉSULTAT		2019	2018
		CHF	CHF
Charges de personnel			
Salaires		2'539'670.80	2'552'084.60
Charges sociales		365'566.75	364'657.60
Autres charges de personnel		60'308.55	26'082.00
Honoraires pour prestations de tiers		114'974.30	112'164.40
		3'080'520.40	3'054'988.60
Autres charges d'exploitation			
Matériel médical		19'146.55	22'403.50
Produits alimentaires et boissons		126'737.30	132'221.65
Ménage		28'279.95	25'971.10
Entretien et réparations des immobilisations corporelles		188'858.35	127'480.71
Licences et hébergement informatique		98'725.35	96'479.05
Charges financières		752.55	638.25
Energie et eau		64'848.65	66'461.92
Loisirs résidents		4'777.50	3'820.35
Bureau et administration		101'869.26	89'616.48
Outillage et matériel pour ateliers		12'338.25	13'448.45
Assurances et taxes		52'560.33	52'874.46
Autres charges d'exploitation		13'271.60	13'332.73
		712'165.64	644'748.65
Amortissements			
Amortissement immeubles	4%	64'500.00	64'500.00
Amortissement mobilier et machines	20%	15'854.25	15'014.15
Amortissement véhicules	20%	4'150.00	13'050.00
Amortissement syst. informatiques et com.	33.33%	17'427.10	18'120.70
		101'931.35	110'684.85
Total des charges		3'894'617.39	3'810'422.10

COMPTÉ DE RÉSULTAT		2019	2018
		CHF	CHF
Produits provenant de la compensation des coûts intracantonale			
Participation cantonale		957'880.00	929'320.00
Contributions pensionnaires		327'500.00	318'625.00
		1'285'380.00	1'247'945.00
Produits provenant de la compensation des coûts extracantonale			
Participation des cantons		1'444'367.87	1'399'836.48
Contributions pensionnaires		550'439.00	751'526.52
		1'994'806.87	2'151'363.00
Revenus découlant d'autres prestations (LAA, AI et autres)		448'485.90	394'823.65
Rendement des capitaux			
Rendement des capitaux		114.55	205.65
Fluctuation dépôt titres		15.00	-25.00
		129.55	180.65
Autres produits d'exploitation			
Restauration hors résidents		61'723.25	66'898.75
Piscine et location de salles		61'640.70	60'461.50
Autres dons		24'499.50	11'595.70
Liquidation Société Coopérative Rencontres-Santé		0.00	245'282.85
Attribution réserve à destinations spécifiques		-24'499.50	-256'878.55
Autres produits		9'644.90	11'566.55
		133'008.85	138'926.80
Total des produits		3'861'811.17	3'933'239.10
Produits exceptionnels		1'314.10	8'436.70
Résultat de l'exercice		-31'492.12	131'253.70

BILAN		31.12.2019	31.12.2018
		CHF	CHF
ACTIFS			
Actifs circulants			
Liquidités et titres			
Liquidités		3'121'912.52	3'026'784.72
Titres		280.00	265.00
		3'122'192.52	3'027'049.72
Créances à court terme			
Débiteurs		550'893.65	507'764.20
Du croire		-80'000.00	-80'000.00
AFC-Impôt anticipé		509.65	506.40
		471'403.30	428'270.60
Actifs de régularisation		47'396.51	58'116.40
Total des actifs circulants		3'640'992.33	3'513'436.72
Actifs immobilisés			
Immobilisations corporelles immeubles			
Immeubles		662'300.00	726'800.00
Immobilisations corporelles meubles			
Mobilier et machines		26'100.00	30'300.00
Véhicules		0.00	4'150.00
Informatique et systèmes de communication		10'500.00	20'100.00
		36'600.00	54'550.00
Total des actifs immobilisés		698'900.00	781'350.00
Total des actifs		4'339'892.33	4'294'786.72

BILAN		31.12.2019	31.12.2018
		CHF	CHF
PASSIFS			
Capitaux étrangers			
Capitaux étrangers à court terme			
Créanciers-fournisseurs		90'235.85	54'932.10
Passifs de régularisation		73'661.65	85'153.65
		163'897.50	140'085.75
Capitaux étrangers à long terme			
Décomptes RCJU et extra-cantonaux			
Décompte RCJU 2016		17'294.55	17'294.55
Décompte RCJU 2017		17'615.10	17'615.10
Décompte RCJU 2018		18'990.15	18'990.15
Décompte RCJU 2019		22'163.80	0.00
Décompte extra-cantonal 2016		-558.22	-558.22
Décompte extra-cantonal 2017		343'213.53	343'213.53
Décompte extra-cantonal 2018		379'809.00	379'809.00
Décompte extra-cantonal 2019		76'542.63	0.00
		875'070.54	776'364.11
Prêt LIM		682'200.00	744'300.00
Total des capitaux étrangers		1'721'168.04	1'660'749.86
Capitaux propres / disponibles			
Capital de fondation		200'000.00	200'000.00
Réserves			
- statutaire		100'000.00	100'000.00
- à destinations spécifiques		1'113'810.20	1'097'630.65
- fonds général Fondation		741'536.71	741'536.71
		1'955'346.91	1'939'167.36
Résultat au bilan			
Résultat reporté sur contrat de prestations		494'869.50	363'615.80
Résultat de l'exercice sur contrat de prestations		-31'492.12	131'253.70
		463'377.38	494'869.50
Total des capitaux propres / disponibles		2'618'724.29	2'634'036.86
Total des passifs		4'339'892.33	4'294'786.72

EMPLOI DU RÉSULTAT		31.12.2019	31.12.2018
		CHF	CHF
Emploi du résultat			
Résultat reporté sur contrat de prestations		494'869.50	363'615.80
Résultat de l'exercice sur contrat de prestations		-31'492.12	131'253.70
Résultat reporté au bilan		463'377.38	494'869.50