



LE MOT DU PRÉSIDENT

Le dernier rapport annuel vous a délivré l'ultime message de l'ancien président de la Fondation Rencontres. La simple logique des faits vous amène maintenant à vivre une première, à savoir votre lecture actuelle de ces lignes. L'ancien président ne s'est pas, dans son dernier écrit, limité à présenter les événements de l'année 2017, mais il s'est aussi donné la peine d'englober les faits survenus jusqu'à son départ. Je vais donc me contenter de vous faire part de l'actualité survenue depuis mon arrivée à la présidence. Je vais aussi renoncer à me présenter, puisque j'ai laissé derrière moi depuis quelques temps déjà le seuil de la douzaine d'années de présence au sein du conseil de fondation: une telle présentation serait donc obsolète. Je désire cependant mettre l'accent sur la présence importante de Vincent Aubry au conseil, détenant la fonction décisive de trésorier. Il nous a déjà rendu de nombreux services inestimables et je l'en remercie. Les autres membres du bureau de fondation ont été cités dans le dernier rapport de mon prédécesseur: Philippe Faivet dans la fonction de vice-président, Pierre Chavallaz, assesseur, et Germain Guenin, non seulement secrétaire mais surtout représentant de Fragile Jura. Je les remercie de leurs efforts déployés dans l'intérêt de l'institution et de leur participation très active lors des discussions au sein du bureau.

Le bureau de fondation remplace l'ancien conseil de direction formé par les dirigeants de la fondation et de la société coopérative en voie de liquidation. Il est dédié aux tâches de contrôle de la gestion et aux questions stratégiques. En parallèle, il soutient les démarches entreprises par l'équipe de direction dans le cadre des tâches opérationnelles à accomplir quotidiennement. Ainsi, actuellement, le trésorier négocie avec un grand engagement le nouveau contrat de prestations applicable de 2020 à 2022.

LE MOT DU DIRECTEUR



Comme le relève le président, d'importants changements au sein de de l'organe dirigeant sont intervenus à la fin du 1^{er} semestre 2018 qui amènent inévitablement un regard différent, des impulsions nouvelles enrichissantes. MM. Alphonse Monnat, Konrad Baumann et Walter Wirth ont été chaleureusement remerciés pour leur long engagement.

L'année a également été marquée par la mise en oeuvre du processus de liquidation de la Société Coopérative Rencontres-Santé qui prendra effectivement fin en 2019. De la sorte l'exploitation de l'établissement acquière enfin une lisibilité bien meilleure, espérée depuis fort longtemps par toutes les personnes impliquées de près ou de loin dans la gestion d'une entité administrative dénommée Centre Rencontres. La simplification structurelle n'entraîne aucune modification, ni à la large palette de prestations déployées depuis 2000 par un établissement à vocation post-hospitalière, ni à la typologie des bénéficiaires desdites prestations.

Toutefois la disparition de la société coopérative après plus de 20 années d'activité a naturellement généré une longue réflexion rétrospective et prospective. Une réflexion bénéfique qui a trait à l'imbrication des entités juridiquement concernées par la réorganisation structurelle et l'implication des personnes désignées dans le processus décisionnel. Ainsi l'assemblée générale de la société coopérative permettait théoriquement à chaque personne traumatisée,

ENTRANTS AU BUREAU



Dominik Zehntner
Président



Vincent Aubry
Trésorier



Pierre Chavallaz
Assesseur



Alphonse Monnat
Président



Konrad Baumann
Président Société
coopérative



Walter Wirth
Trésorier

SORTANTS AU BUREAU

Cet enjeu est colossal pour le futur immédiat du centre. La discussion concernant le vieillissement des résidents et la création d'une institution prenant en compte leurs besoins spécifiques est en cours en ce moment. Les conclusions en découlant nous indiqueront le parcours à suivre.

En 2018, le centre, devenu plus écologique, a installé des panneaux solaires sur son toit. Dès lors, ils produisent de l'énergie en profitant des rayons solaires qui ne sont pas encore taxés par l'état. MM. Chavallaz et Aubry sont particulièrement engagés dans ce dossier et je les en remercie.

Nous cherchons encore un moyen pour associer les traumatisés et leurs proches au destin de leur centre. Leur participation à la réflexion commune nous semble être

une nécessité de première importance, puisque tous les efforts du Centre Rencontres sont finalement déployés dans leur unique intérêt. Dans cette optique, des essais ont déjà été entrepris, et nous sommes particulièrement ouverts à toute proposition allant dans ce sens.

Il me reste à remercier les membres du conseil et de l'équipe de direction et surtout le personnel pour leur engagement. Je tiens enfin à exprimer mes sentiments de respect à l'adresse des résidents qui gardent la tête haute malgré le sort qui les a frappés.

Dominik Zehntner
Président de la Fondation Rencontres

à chaque proche coopérateur de donner son avis, de prendre part aux décisions engageant l'établissement. Dans les faits, la participation des coopérateurs aux assemblées s'est amenuisée au fil des ans. La perspective de sa disparition fit pourtant l'objet d'un débat nourri et enrichissant sur l'information, la participation des personnes concernées dans la dynamique de l'établissement. Nous espérons qu'au final la Fondation Rencontres et Fragile Jura gagneront chacune en visibilité et que leur complémentarité sera renforcée. La société coopérative quant à elle laissera bien vivante

l'empreinte, le souci constant de prendre en compte simultanément à Courfaivre la part « psychosociale » et la part « santé » des répercussions liées au traumatisme cérébral.

Le centre a enregistré en 2018 un taux de fréquentation stationnaire exceptionnel de 96%. Concernant la provenance de nos hôtes et plus particulièrement l'indication des personnes traumatisées ressortissantes des cantons du Jura et Neuchâtel, nous aimerions souligner l'expérience positive faite avec Junorah après deux années de mise en oeuvre du dispositif. L'intervention de la cellule de Pro Infirmis mandatée par les deux cantons pour l'orien-



tation des personnes en situation de handicap estimant avoir besoin de prestations institutionnelles a assurément facilité le traitement des demandes d'admissions dans la phase finale de la procédure d'admission au Centre Rencontres, à savoir l'octroi de la garantie de séjour. En outre au vu des précisions apportées en 2018 quant aux rôles respectifs de chaque partenaire avant l'entrée, pendant le séjour et à son issue, voire consécutivement à la sortie, nous pensons qu'il y a une convergence profonde entre le travail d'orientation tel que le conçoit Junorah et la poursuite du déploiement de notre mission de réadaptation et de réintégration. A noter que nous entretenons

également une bonne collaboration avec le dispositif d'indication et de suivi vaudois qui s'appuie également sur Pro Infirmités Vaud.

Le centre de jour a connu une période particulière en 2018. Si chaque année est ponctuée par des retours réjouissants à domicile, au sein de la famille, l'année dernière a permis à plusieurs personnes vivant seules de bénéficier de la structure de jour comme véritable passerelle vers la tenue autonome d'un ménage, la planification d'une vie indépendante. D'autre part et à l'inverse parmi les 16 personnes vivant seules et fréquentant le centre de jour depuis plus d'une année deux d'entre-elles en grande difficulté ont bénéficié d'un court séjour en foyer contribuant ainsi à consolider le maintien d'une vie indépendante.

Nous poursuivons nos réflexions concernant l'approche du vieillissement de la personne traumatisée et le rôle du

Centre Rencontres à cet égard. Nous sommes toujours en échange avec l'Hôpital du Jura, site de Porrentruy. Dans l'immédiat le service de gériatrie et réadaptation accepterait de nous rencontrer périodiquement si besoin pour évoquer des situations pour lesquelles des facettes psychiques du vieillissement apparaissent durant les séjours accomplis et pour lesquelles des outils de gérontologie font défaut au centre.

Sur le plan opérationnel 2018 a été marqué par un audit de recertification qui s'est déroulé avec succès les 4 et 5 septembre 2018. Il s'agissait du passage de la norme ISO 9001 -2008 à ISO 9001-2015 et du maintien de la norme OFAS/AI 2000.

En outre consécutivement à l'entrée en vigueur du nouveau droit alimentaire en 2017 une révision importante du concept d'autocontrôle a été introduite en cuisine et

pour les eaux de baignades qui a mobilisé les équipes techniques et de cuisine.

Je saisis l'occasion du présent rapport pour exprimer une fois encore tout mon respect et toute ma gratitude aux membres des organes faitiers qui oeuvrent à la pérennité de l'institution. Mes sentiments reconnaissants s'adressent aux collaborateurs qui s'engagent chaque jour avec compétence et enthousiasme, à nos médecins consultants pour leur disponibilité, leur dynamisme; merci aussi à tous ceux qui donnent bénévolement de leur temps. Enfin mes remerciements répétés et ma sympathie vont à l'adresse de l'ensemble de nos donateurs, nos partenaires, de nos hôtes et de leurs proches pour toute la confiance témoignée.

Christian Membrez
Directeur

LE PETIT JOURNAL DU CENTRE RENCONTRES



C'est avec un vif plaisir que j'ai accepté d'évoquer *Le Caméléon*, ce petit opuscule qui fait partie des animations du Centre Rencontres, même s'il ne représente qu'une fugace goutte d'eau dans la large palette de ses activités. Ce journal interne y a trouvé sa place et ses rédacteurs sont

fiers d'en relayer quelques éclats de vie du lieu des hauts de Courfavre.

Permettez-moi tout d'abord de me présenter en quelques mots. Né à St-Imier en 1949 où j'ai fait mes classes et un apprentissage d'ébéniste, je me suis établi à Moutier en 1972. Après trois ans passés dans un secrétariat syndical, je me suis mis à mon compte dans l'ameublement et la décoration d'intérieur et fus victime de la crise économique, après plus de vingt ans d'entreprise. J'ai alors entrepris une formation de journaliste, travaillé pour les radios régionales et divers médias. Côté activités, je fus un touche à tout. Prof de ski, j'ai aussi enseigné la culture physique, le plongeon et pratiqué de nombreux sports. Dans la vie associative, je fus appelé à présider de nombreuses sociétés et associations, ainsi que par deux fois le Conseil de Ville de Moutier où j'ai siégé vingt ans. Dans les années quatre-vingt, j'ai sillonné les routes romandes avec un spectacle amateur de clowns en compagnie d'un ami. Perfectionné à l'école Dimitri au Tessin, j'ai tourné dans plusieurs films et des revues en tant qu'acteur et réalisé des mises en scène. Je suis aussi un passionné de photo. Mais le sujet de ma diatribe est

bien entendu ce petit journal tout en couleur de seulement quatre pages qui paraît au rythme des envies et des capacités de ses rédacteurs, internes ou externes au Centre.

Petit organe sympa

L'aventure commence en 2011 sous l'impulsion de Florence Nierle qui faisait alors une formation sociale. Elle avait jeté des bases solides sur les techniques journalistiques employées généralement dans la presse. *Le Caméléon* était né et il fourbissait ses premiers articles avec ses journalistes en herbe. J'en ai repris les rênes au 8^e numéro, en 2012, en assurant la continuité et en cherchant à le diversifier. Les thèmes qu'on y traite sont éclectiques. On a bien entendu évoqué les divers départements du Centre Rencontres, soins, services ou portraits divers. Il n'y a pas de règles précises dans le choix des sujets, mais il faut qu'ils soient divertissants et intéressants pour le lecteur, pas trop longs, et illustrés par des photos ou dessins. C'est ainsi qu'on a vu y fleurir des récits de voyages, faits divers, reportages, conseils pratiques, histoires de vie, recettes de cuisines, etc. Une des prérogatives essentielles du *Caméléon* est aussi l'humour qui y tient une place privilégiée.

Travail d'équipe

Bien entendu, les participants à cette activité ne sont pas toutes et tous des plumes confirmées. Certains racontent leur histoire et la relatent, d'autre ne désirent pas écrire une seule ligne. On dégrossit alors avec eux le thème

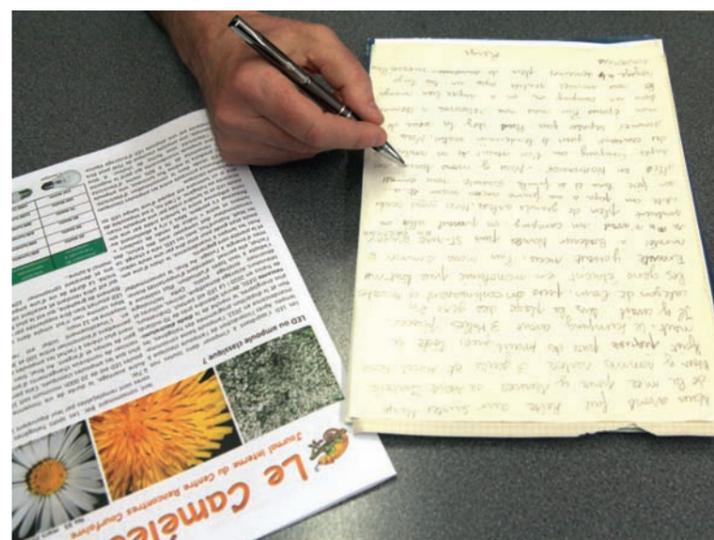


choisi, grâce aux moyens informatiques ou autres sources d'information, et c'est moi qui m'occupe de la rédaction, ainsi que des corrections des textes proposés. Notre fonctionnement général comprend un rendez-vous personnel d'une demi-heure et une séance commune où l'on définit thèmes et choix du contenu du journal. Mais bien sûr, la réunion du groupe n'occupe pas tout le temps qui est consacré à notre mini-canard et c'est ainsi l'occasion de passer de bons moments ensemble et d'échanger ou de raconter des blagues, ce que semble apprécier l'ensemble de l'équipe. A noter que dès le vingtième numéro, nous avons adopté un visuel plus moderne et une composition plus actuelle. *Le Caméléon* est mis en page avec le programme *Publisher* et tiré sur l'imprimante du secrétariat.

Claude Gigandet



UNE DES PRÉROGATIVES ESSENTIELLES DU CAMÉLÉON EST AUSSI L'HUMOUR QUI Y TIEN T UNE PLACE PRIVILÉGIÉE.



STATISTIQUES

Typologie de la fréquentation du centre Rencontres en 2018

64 personnes ont fréquenté l'établissement en 2018 consécutivement à :

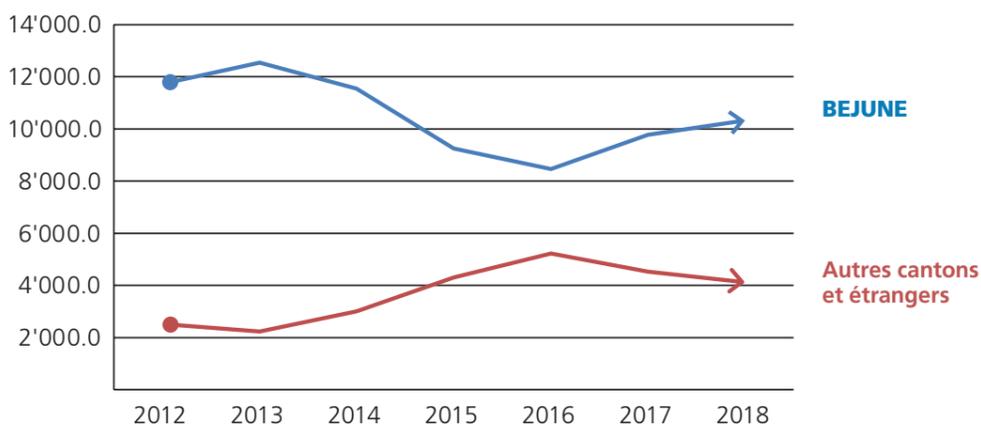
	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Traumatisme crano-cérébral	27	22	25	28	33	34	34
Pathologie cérébrale acquise non-dégénérative (AVC, anoxie, etc.)	35	35	35	36	35	33	37
Infirmité motrice cérébrale et autres	2	2	3	3	4	4	3

Nouveaux séjours durant l'année

2018	9	2017	7	2016	5	2015	15	2014	12	2013	10	2012	12	2011	10
------	---	------	---	------	---	------	----	------	----	------	----	------	----	------	----

Evolution de la provenance

(en nombre de journées)

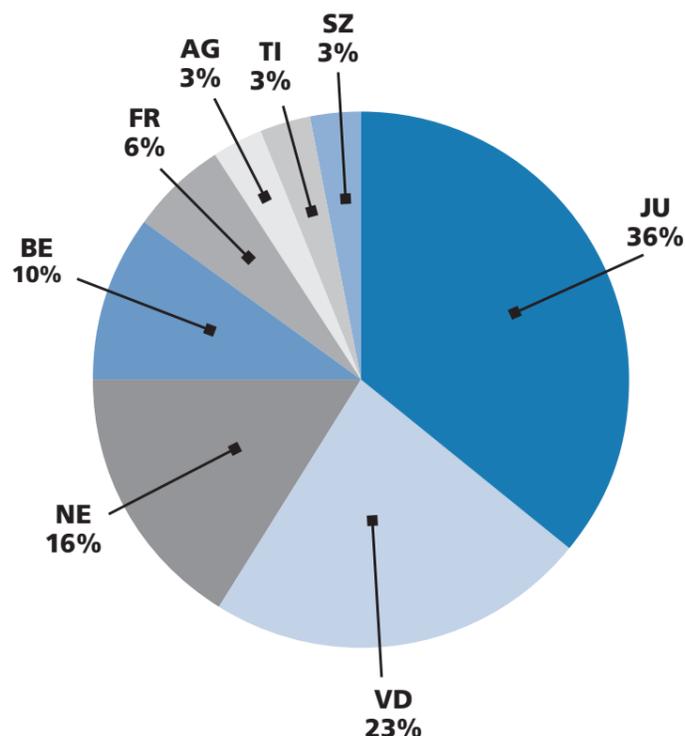


Evolution de la fréquentation

Séjours stationnaires

Cantons suisses représentés

2018	8	2017	7	2016	7	2015	8	2014	6	2013	6
2012	8	2011	8	2010	7	2009	7	2008	9	2007	10



	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
--	------	------	------	------	------	------	------

Nature de la fréquentation

(Nouveau mode de calcul dès 2017)

Séjours stationnaires	96.4%	90.6%	94.2%	90.5%	97.6%	99.3%	95.2%
Externes	58.7%	60.3%	68.9%	81.9%	86.1%	86.9%	84.6%
Taux global	92%	87%	89.6%	88.9%	95.5%	97%	93.2%

Financement

Financement des séjours par assureurs accidents et mesures prof. AI	13%	12.2%	16.2%	14.1%	14.3%	22.9%	26.8%
Financement AI	87%	87.8%	83.8%	85.9%	85.7%	77.1%	73.2%

Fréquentation du Foyer

Assurances accidents	7	3	3	3	4	7	11
Mesures de réadaptation AI	0	1	1	0	2	3	3
AI et prestations complémentaires	24	22	21	23	25	22	20
Ressources propres / autres	0	0	1	1	0	0	0
Total	31	26	26	27	31	32	34

Fréquentation du Centre de jour

Certaines personnes se sont rendues quotidiennement en Centre de jour pour effectuer une activité liée à la gestion de l'établissement

Total	8	11	11	9	13	11	11
--------------	----------	-----------	-----------	----------	-----------	-----------	-----------

D'autres l'ont fréquenté avec l'appui d'une assurance aux fins de réhabilitation

LAA	6	6	7	10	9	9	7
Réadaptation AI	2	1	0	2	1	1	1
Ressources propres / divers	14	12	12	11	13	13	16
Total	22	19	19	23	23	23	24

Enfin certaines personnes l'ont fréquenté régulièrement en semaine pour y exercer une activité ponctuelle

Total	3	3	7	8	5	5	5
--------------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------

Total foyer	31	26	26	27	31	32	34
Total centre de jour	33	33	37	40	41	39	40
TOTAL GÉNÉRAL	64	59	63	67	72	71	74





Conseil de fondation

Président

M^e Dominik Zehntner

Vice-président

Philippe Faivet

Trésorier

Vincent Aubry

Secrétaire

Germain Guenin

Assesseur

Pierre Chavallaz

M^e Stéphane Boillat

D^r Massimo Ermanni

Sylvain Froidevaux, Représentant de la République et canton du Jura

Jean-Bernard Vallat, Maire de la commune de Haute-Sorne

Directeur

Christian Membrez

Président d'honneur

D^r Pierre Christe

Fondation Rencontres

Route de Soultce 36
2853 Courfaivre
Tél. +41 (0)32 427 37 37
Fax +41 (0)32 427 37 38

Banque Cantonale du Jura
2900 Porrentruy
IBAN: CH24 0078 9042 0364 5529 7

info@centre-rencontres.ch
www.centre-rencontres.ch

Photos: Claude Gigandet

Nature des séjours accomplis et leurs perspectives

Séjours stationnaires:

	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Nombre de séjours de plusieurs années avec intention de trouver un sens d'intégration sociale au centre à long terme; développer le potentiel restant	5	5	5	6	7	6	6
Nombre de séjours de plusieurs mois voire d'un an pour des personnes sortant de réhabilitation clinique afin de poursuivre la rééducation et la réadaptation psychosociale, déterminer le genre de structure et/ou la nature de l'accompagnement à long terme; développer le potentiel restant	6	8	10	9	4	4	6
Nombre de séjours d'un mois à quelques mois destinés à des personnes venant de clinique de réhabilitation ou de leur domicile pour suite de rééducation et réadaptation psychosociale, préparation du retour à domicile et/ou aux fins d'évaluation des potentiels préprofessionnels	14	12	8	9	15	15	16
Nombre de séjours de quelques semaines aux fins de cure tout en permettant de redonner un second souffle à la personne et aux accompagnants à domicile	4	1	1	3	4	5	4
Nombre de séjours à majorité de quelques semaines permettant tant à la personne qu'au lieu de vie habituel de prendre quelque distance	0	0	0	0	0	0	0
Nombre de séjours de quelques semaines permettant d'écourter ou d'éviter le séjour en clinique psychiatrique ou en milieu hospitalier	2	0	0	0	3	2	2

Séjours stationnaires et centre de jour confondus, les résultats obtenus:

	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Nombre de personnes ayant pu prendre un logement indépendant et retrouver une semi-autonomie	3	1	1	0	3	1	1
Nombre de personnes ayant pu retourner à domicile avec succès	6	2	2	7	9	4	4
Nombre de personnes ayant trouvé une structure de vie adaptée à leurs besoins	0	2	2	1	1	5	1
Nombre de personnes ayant bénéficié d'observations spécifiques en entreprises privées	0	0	0	0	0	0	0
Nombre de personnes ayant bénéficié à leur sortie d'une autre mesure de réadaptation professionnelle AI (nouveau)	0	0	1	0	1	2	1

Collaboration professionnelle

Pour 21 places en stationnaire et 28 places en centre de jour (stagiaires et apprenti(e)s compris):

	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Postes équivalents plein temps	36.43	37.17	35.91	33.37	32.93	31.83	30.25
Collaborateurs salariés	81	80	83	82	77	76	71
Personnes traumatisées salariées	6	9	12	9	13	11	13

(Stagiaires et apprenti(e)s: 3.95 EPT en 2018)

A cela s'ajoutent:

Les interventions hebdomadaires d'un médecin généraliste de référence, d'un psychiatre consultant, la consultation trimestrielle d'un neurologue clinicien, enfin l'appui de 15 bénévoles. Au nombre des personnes en formation, le Centre accueille chaque année quatre futures assistantes en soins et santé communautaire, une apprentie gestionnaire en intendance et une apprentie employée de commerce.

En 2018, il a également accueilli pour des stages 2 neuropsychologues, 1 psychologue, 1 psychomotricienne, 3 ergothérapeutes, 4 assistant(e)s socioéducatifs et 1 assistant en soins et accompagnement en préapprentissage.

Fréquentation du secteur santé

	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Nombre annuel d'entrées public à la piscine thermale (7 plages horaires/sem.)	1560	1578	1620	1780	1680	1780	1200

25 plages horaires hebdomadaires ont en outre été louées à des groupes associatifs ou de remise en forme et 11,5 plages ont été réservées aux besoins de nos hôtes. Les salles de thérapie

ont quant à elles permis la pratique d'environ 2'700 séances de thérapie individuelle. En outre, environ 600 séances d'hippothérapie ont été dispensées.

COMPTES DE RÉSULTAT		2018	2017
		CHF	CHF
Charges de personnel			
Salaires		2'552'084.60	2'379'976.10
Charges sociales		364'657.60	352'542.96
Autres charges de personnel		26'082.00	49'805.63
Honoraires pour prestations de tiers		112'164.40	70'928.80
		3'054'988.60	2'853'253.49
Autres charges d'exploitation			
Matériel médical		22'403.50	20'854.75
Produits alimentaires et boissons		132'221.65	132'468.00
Ménage		25'971.10	24'909.11
Entretien et réparations des immobilisations corporelles		127'480.71	105'088.32
Licences et hébergement informatique		96'479.05	92'413.45
Charges financières		638.25	669.35
Frais d'utilisation des infrastructures Santé		0.00	104'040.26
Energie et eau		66'461.92	32'473.25
Loisirs résidents		3'820.35	3'799.35
Bureau et administration		89'616.48	114'689.49
Outillage et matériel pour ateliers		13'448.45	13'195.50
Assurances et taxes		52'874.46	41'791.22
Autres charges d'exploitation		13'332.73	5'244.20
		644'748.65	691'636.25
Amortissements			
Amortissement immeubles	4%	64'500.00	62'700.00
Amortissement mobilier et machines	20%	15'014.15	14'300.00
Amortissement véhicules	20%	13'050.00	13'050.00
Amortissement syst. informatiques et com.	33.33%	18'120.70	25'494.90
		110'684.85	115'544.90
Total des charges		3'810'422.10	3'660'434.64

COMPTES DE RÉSULTAT		2018	2017
		CHF	CHF
Produits provenant de la compensation des coûts intracantonale			
Participation cantonale		929'320.00	912'500.00
Contributions pensionnaires		318'625.00	276'707.50
		1'247'945.00	1'189'207.50
Produits provenant de la compensation des coûts extracantonale			
Participation des cantons		1'399'836.48	1'654'918.17
Contributions pensionnaires		751'526.52	611'934.80
		2'151'363.00	2'266'852.97
Revenus découlant d'autres prestations (LAA, AI et autres)		394'823.65	341'641.95
Rendement des capitaux			
Rendement des capitaux		205.65	147.45
Fluctuation dépôt titres		-25.00	0.00
		180.65	147.45
Autres produits d'exploitation			
Restauration hors résidents		66'898.75	73'616.10
Piscine et location de salles		60'461.50	0.00
Dons Loterie Romande		0.00	125'000.00
Autres dons		11'595.70	15'378.60
Liquidation Société Coopérative Rencontres-Santé		245'282.85	0.00
Attribution réserve à destinations spécifiques		-256'878.55	-140'378.60
Autres produits		11'566.55	9'203.16
		138'926.80	82'819.26
Total des produits		3'933'239.10	3'880'669.13
Produits exceptionnels		8'436.70	32'221.70
Résultat de l'exercice		131'253.70	252'456.19

Dans le courant de l'exercice 2018, la Fondation Rencontres a reçu les fonds libres résultant du bilan de liquidation du 30.11.2018 de la Société Coopérative Rencontres-Santé qui a cessé son activité. Dans l'attente de l'attestation de liquidation qui doit encore être délivrée par le RC et qui est soumise à l'approbation de la TVA ainsi que des autorités fiscales, les liquidateurs ont déposé les fonds résultant du bénéfice de liquidation sur un compte bloqué. Ces éléments en relation avec cette situation et l'arrêt des activités de la Société Coopérative Rencontres-Santé rendent difficile la comparaison entre les exercices 2018 et 2017.

BILAN		31.12.2018	31.12.2017
		CHF	CHF
ACTIFS			
Actifs circulants			
Liquidités et titres			
Liquidités		3'026'784.72	2'200'860.88
Titres		265.00	290.00
		3'027'049.72	2'201'150.88
Créances à court terme			
Débiteurs		507'764.20	480'186.20
Société coopérative Rencontres-Santé		0.00	12'365.54
Ducroire		-80'000.00	-80'000.00
AFC - Impôt anticipé		506.40	2'973.01
		428'270.60	415'524.75
Actifs de régularisation		58'116.40	35'364.82
Total des actifs circulants		3'513'436.72	2'652'040.45
Actifs immobilisés			
Immobilisations corporelles immeubles			
Immeubles		726'800.00	746'200.00
Immobilisations corporelles meubles			
Mobilier et machines		30'300.00	29'800.00
Véhicules		4'150.00	17'200.00
Informatique et systèmes de communication		20'100.00	22'800.00
		54'550.00	69'800.00
Total des actifs immobilisés		781'350.00	816'000.00
Total des actifs		4'294'786.72	3'468'040.45

BILAN		31.12.2018	31.12.2017
		CHF	CHF
PASSIFS			
Capitaux étrangers			
Capitaux étrangers à court terme			
Créanciers - fournisseurs		54'932.10	102'460.65
Passifs de régularisation		85'153.65	64'571.20
		140'085.75	167'031.85
Capitaux étrangers à long terme			
Décomptes RCJU et extra-cantonaux			
Décompte RCJU 2016		17'294.55	17'294.55
Décompte RCJU 2017		17'615.10	17'615.10
Décompte RCJU 2018		18'990.15	0.00
Décompte extra-cantonal 2014		0.00	-20'506.53
Décompte extra-cantonal 2015		0.00	-93'093.94
Décompte extra-cantonal 2016		-558.22	-21'254.07
Décompte extra-cantonal 2017		343'213.53	343'213.53
Décompte extra-cantonal 2018		379'809.00	0.00
		776'364.11	243'268.64
Prêt LIM		744'300.00	806'400.00
Total des capitaux étrangers		1'660'749.86	1'216'700.49
Capitaux propres / disponibles			
Capital de fondation		200'000.00	200'000.00
Réserves			
- statutaire		100'000.00	100'000.00
- à destinations spécifiques		1'097'630.65	846'187.45
- fonds général Fondation		741'536.71	741'536.71
		1'939'167.36	1'687'724.16
Résultat au bilan			
Résultat reporté sur contrat de prestations		363'615.80	111'159.61
Résultat de l'exercice sur contrat de prestations		131'253.70	252'456.19
		494'869.50	363'615.80
Total des capitaux propres / disponibles		2'634'036.86	2'251'339.96
Total des passifs		4'294'786.72	3'468'040.45

EMPLOI DU RÉSULTAT		31.12.2018	31.12.2017
		CHF	CHF
Emploi du résultat			
Résultat reporté sur contrat de prestations		363'615.80	111'159.61
Résultat de l'exercice sur contrat de prestations		131'253.70	252'456.19
Résultat reporté au bilan		494'869.50	363'615.80
Proposition du conseil de fondation			
Résultat reporté sur contrat de prestations		494'869.50	305'366.43
Résultat reporté		0.00	58'249.37
		494'869.50	363'615.80