



# RAPPORT ANNUEL 2022



FONDATION

**RENCONTRES**

POUR PERSONNES TRAUMATISÉES CÉRÉBRALES





## LE MOT DU PRÉSIDENT

Certains jours, les gens célèbrent des événements importants, des saints, ou des fonctions spécifiques au sein de leur espèce. Ainsi, nous fêtons le 23 juin comme jour de la libération du Jura du canton de Berne, le 1<sup>er</sup> août comme jour de la naissance de la Suisse ou les Irlandais le 17 mars comme le St Patrick's Day. À l'exception du 1<sup>er</sup> novembre, tous les jours sont associés à un prénom particulier; certains jours, on fête les mères et, depuis quelques années, parfois les pères. Pour essayer de faire honneur au cerveau, nous avons besoin d'une semaine entière, la semaine du cerveau. En considérant la complexité de l'organe de commande, la semaine de son hommage annuel me semble relativement trop courte. Sa structure physique, avec ses 86 milliards de cellules nerveuses et ses 5,8 millions de kilomètres de voies nerveuses, est déjà plus qu'impressionnante. Si l'on essaie de comprendre son fonctionnement physiologique avec tous ses éléments chimiques et physiques, on atteint les limites de la perception avec les moyens dont on dispose aujourd'hui.

Ce préambule n'aborde pas encore le fonctionnement de l'utilisation effective du cerveau par son propriétaire. Cette tâche s'avère également très laborieuse et complexe, et les résultats de la recherche ne peuvent être qualifiés que de provisoires. À ces données s'ajoute le fait qu'il n'existe guère dans le monde deux individus dont la structure et le fonctionnement du cerveau correspondent parfaitement. La question se pose donc de savoir quel fonctionnement est « normal » et lequel doit être considéré comme différent, au sens d'un dysfonctionnement. Un professeur de médecine travaillant actuellement à la clinique universitaire de Bâle a écrit un livre remarquable sur ce sujet. Il s'appelle Philipp Sterzer et son livre s'intitule « Die Illusion der Vernunft » (L'illusion de la raison).



Le chercheur montre que le cerveau enfermé dans notre crâne doit se faire une idée du monde existant à l'extérieur de sa coquille sur la base des données qui lui sont transmises par nos sens. Ce processus se base sur les expériences accumulées dans le cadre de notre développement, permettant au cerveau d'interpréter les signaux reçus du monde extérieur et de construire ainsi notre perception de celui-ci. Pour pouvoir survivre dans notre environnement, nous avons besoin de pouvoir faire appel à nos propres expériences vécues. À notre époque, nous ne devons plus, comme nos ancêtres, être prêts à réagir à l'attaque d'un lion, mais par exemple aux dangers de la circulation routière, pour survivre. Il est essentiel de réagir très rapidement pour éviter d'arriver trop tard, ce qui se paie toujours au prix fort.

Or ce n'est pas seulement dans ces situations extrêmes que le cerveau développe une sorte d'automatisme lui permettant de réagir rapidement, mais aussi dans tous les domaines de la vie. Il peaufine des « recettes » ou « mécanismes » de réaction, afin d'éviter de devoir recaler chaque réaction, processus très lent et énergivore donc peu souhaitable. Ce concept conduit à ce que, de manière absolue, nous ne percevons pas la même réalité que les autres personnes. Ces écarts doivent être considérés comme « normaux », pour autant qu'ils ne soient pas trop importants. Pourtant, il reste régulièrement compliqué de se mettre d'accord sur les différences de point de vue qui résultent de cette situation, même si l'on suppose que toutes les parties font preuve de bonne volonté.

Ce résumé très simplifié et réducteur de notre fonctionnement cérébral nous apprend qu'il crée des états instables, soumis à une certaine fragilité. Même si nous savons que notre organe central présente une grande plasticité et qu'il est donc possible qu'il fonctionne à nouveau assez bien après une compression ou une lésion, la situation n'en devient certainement pas moins complexe. Pour les personnes touchées par une lésion ainsi que pour leurs proches, il s'agit d'une problématique très exigeante et pesante. Apprendre à y faire face est le thème du Centre Rencontres. Comment ces personnes peuvent-elles se défaire des convictions qu'elles avaient acquises auparavant, s'accommoder de ces nouvelles circonstances et trouver un chemin aussi utile que possible dans cette vie transformée ? Rendre cela possible exige beaucoup de la part des blessés, de leurs proches et des personnes qui les encadrent riches de leurs diverses formations. Il faut non seulement faire preuve d'un grand engagement, mais aussi de passion, de dévouement et de respect. Il faut être capable d'encaisser des défaites, de rester positif et de recommencer jusqu'à ce que le meilleur résultat soit trouvé. Il faut de la compréhension, des connaissances et une attitude optimiste pour atteindre un objectif qui ne peut pas être clairement défini dès le début du séjour, mais dont la localisation fait également partie des tâches à entreprendre.

Depuis que j'ai travaillé en tant qu'avocat avec des personnes ayant subi une lésion cérébrale, je suis fasciné par le sujet du cerveau, de son fonctionnement et des conséquences qui découlent de ce dernier. En abordant ce sujet, on est obligé de se pencher sur les problèmes fondamentaux de la vie humaine. Comprendre comment on fonctionne et quels sont les problèmes que l'on doit aborder et surmonter pour y parvenir, peut être un bon apprentissage. Les livres d'Oliver Sacks, de David Eagleman ou de V. S. Ramachandran, qui sont tous vulgarisés et donc compréhensibles pour les non-initiés, permettent un accès à tout le monde. Se pourrait-il que les résidents du Centre Rencontres s'intéressent aussi à de telles lectures ? Le personnel responsable de la bibliothèque se fera certainement un plaisir de les aider.

Malgré les adversités qui s'abattent actuellement sur le monde, le Centre Rencontres continuera à œuvrer pour améliorer la situation des personnes qui lui sont confiées. Même si des événements jusqu'ici impensables, tels que la chute de grandes banques, la mise en quarantaine de toute une population ou une guerre en Europe, deviennent soudain réalité, les personnes atteintes de lésions cérébrales méritent que nous les aidions au mieux à retrouver une vie digne d'être vécue. Je remercie tous les collaborateurs et collaboratrices, ainsi que les bénévoles, pour leur engagement. Ils peuvent être fiers de leur mission.



**Dominik Zehntner**

Président de la Fondation Rencontres

# LE MOT DU DIRECTEUR

## Les enjeux de la réadaptation long terme après une lésion cérébrale

Devenir abruptement un autre à la suite d'un accident, une lésion cérébrale est une étape complexe. Un corps physique blessé, un corps psychique touché/atteint, mais des rythmes bien différents : l'impact de la blessure sur le corps physique n'est pas la même que l'intégration de ces changements sur le corps psychique.

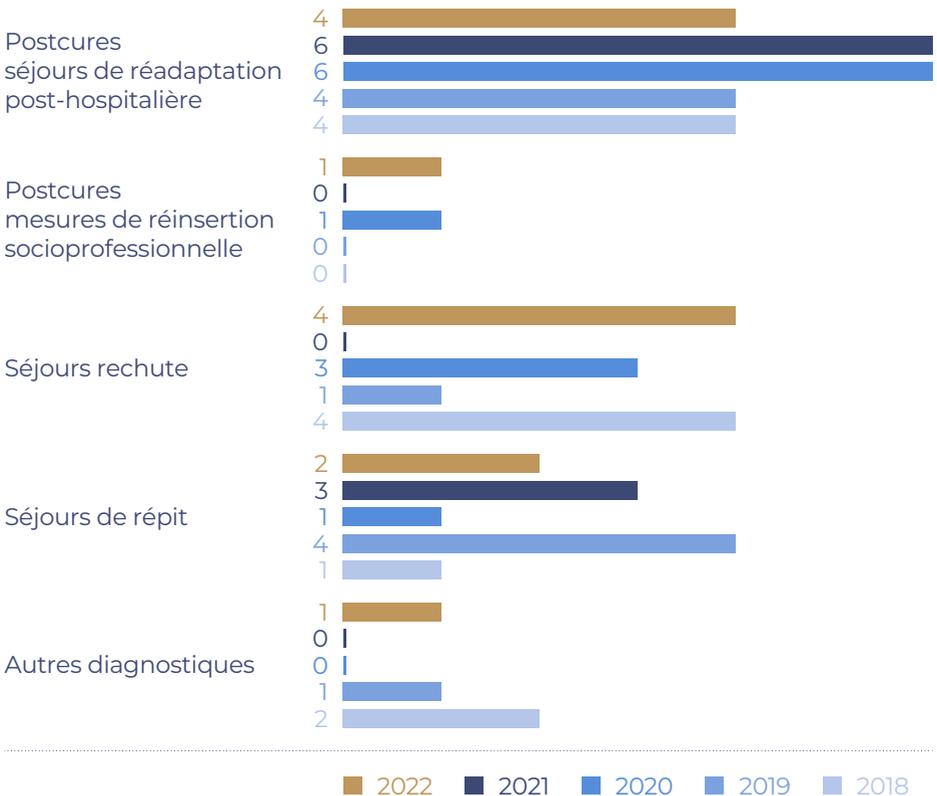
Malgré la rééducation des fonctions motrices et cognitives durant souvent une longue période, il faut souvent poursuivre son évolution avec des séquelles, visibles et/ou invisibles qui se combinent entre elles, qui se surajoutent. Mais comment les intégrer ? Comment faire avec elles au quotidien ? Et au-delà de la blessure physique, il y a aussi toutes les répercussions annexes et leurs conséquences : des compétences différentes, un impact au niveau familial, social, professionnel. C'est tout un monde qui change. Prendre conscience de tous ces changements, les intégrer, se les approprier, qu'ils soient dans son corps ou non : tous ces mouvements ne sont pas aisés et sont souvent en décalage de la période active de rééducation.

Le centre est porté par cette mission globale, tous ses professionnels participent au soutien de la personne accueillie dans cette évolution sur du long terme, sur tous les plans touchés, qu'ils soient corporels, psychiques, familiaux, sociaux et/ou professionnels (approche bio-psycho-sociale).

Ainsi, en 2022, sept personnes ont été admises en postcure, c'est-à-dire en suite de réadaptation post-hospitalière afin de poursuivre la réhabilitation médicale et se réadapter à la vie quotidienne (via nos appartements thérapeutiques) tout en partageant la riche vie communautaire (personnes au vécu existentiel similaire mais à des moments plus ou moins éloignés de la survenance de la lésion organique). En 2022 cinq autres personnes ont rejoint le Centre Rencontres plusieurs années après avoir subi une lésion cérébrale. Deux d'entre elles, à titre de répit, afin de bénéficier d'une prise de distance et de profiter d'un autre environnement différent mais familial. Les trois autres personnes se voyaient confrontées en quelque sorte à une situation de « rechute » – à une période de doute, d'ébranlement du quotidien –, elles ont été admises au centre afin de tenter de retrouver des repères. Enfin une personne à quant à elle été admise afin de bénéficier en postcure d'une évaluation pré-professionnelle en situation réelle.

Le Centre de jour a quant à lui comme mission principale d'offrir un repère stable en sortie de séjour stationnaire afin d'y poursuivre son évolution à son rythme mais aussi d'éviter l'isolement social en partageant la vie communautaire et qui sait, d'éviter ainsi peut être un nouvel ébranlement. Il a tenu lieu de point d'ancrage pour 27 personnes en 2022. Cinq personnes ont intégré ce dispositif sans passer par un séjour interne, maintenant ainsi une vie familiale par exemple, tout en réalisant leur réadaptation.

### Typologie des admissions 2018-2022





## Qui nous contacte en vue d'admission ?

Pour les séjours de postcure, les partenaires privilégiés sont clairement identifiables. Ce sont principalement les cliniques de réhabilitation et les centres de traitement et de réadaptation (CTR) et pour les mesures de réinsertion, l'assurance invalidité ou un assureur LAA.

Quant aux séjours accomplis plusieurs années après la lésion, il n'y a pas de partenaire clairement identifié. Il s'agit tantôt d'un praticien indépendant, un service, les familles. À notre sens les demandes, les besoins d'aide dans de telles contextes peinent tout particulièrement à émerger, à être formulés (fatigue, perte de confiance et d'estime de soi engendrant le repli sur soi des intéressés). Nous espérons que la nouvelle prestation de Fragile Suisse « un guide à vos côtés » facilitera la formulation de telles demandes d'aide à l'avenir.

## Durant l'année écoulée nous avons continué à améliorer nos prestations

Il s'agit par exemple de :

- L'ajustement des interventions principalement des secteurs paramédical et soin et accessoirement intendance et restaurant tenant compte des besoins de nos hôtes sur 24 h.
- La reprise de la formation et de la coordination autour du dossier électronique du résident afin d'optimiser la transmission d'informations.

À noter en parallèle que 20 personnes ont terminé en juin leur formation interne au groupe opératif dont les effets bénéfiques sur l'ensemble du collectif ont été ressentis tant durant la formation qu'à son issue.

À été concrètement systématisé dès l'été 2022 l'accueil de stagiaires en MAS neuropsychologie, poste à 80 % couplé avec 1 poste en neuropsychologie premier emploi à 80 % limité à une voire deux années, occupé cette année par une personne en provenance de l'Université de Genève.

Deux nouvelles conventions ont été établies en fin d'année. L'une avec notre neurologue clinicien actuel, la seconde avec une logopédiste indépendante.

Dans le domaine de l'innovation un travail de recherche est en cours en collaboration avec une start up de l'EPFL portant sur un exosquelette de la main. Notre physiothérapeute a entrepris dans ce cadre un travail de master à Bâle portant sur 3 situations suivies en partenariat avec la start up.



Dans le cadre du risque de pénurie d'énergie qui a ponctué la fin de l'année, un projet relatif à l'extension de notre installation de panneaux solaires a été ébauché ainsi qu'une réflexion débutée autour du remplacement de notre chaudière actuellement mixte – mazout et pompe à chaleur.

Enfin le présent rapport représente toujours une opportunité agréable d'exprimer à toutes les personnes engagées de manière remarquable dans la vie de l'établissement tout notre respect et toute notre gratitude, également aux membres de nos organes faitiers qui œuvrent à la pérennité de l'institution; nos remerciements répétés à l'adresse de l'ensemble de nos donateurs. Enfin nous formulons nos chaleureux remerciements à nos hôtes et à leurs proches pour toute la confiance témoignée.



**Christian Membrez**  
Directeur du Centre Rencontres

# LA PSYCHOMOTRICITÉ AU CENTRE RENCONTRES

La psychomotricité est à la fois une discipline et une pratique pédagogique et/ou médico-thérapeutique qui met en avant la liaison du corps et de la psyché. Elle se base sur l'interrelation entre les fonctions motrices et la vie psychique de l'individu, le corps étant considéré comme point d'ancrage de ses expériences sensorimotrices, émotionnelles et affectives, cognitives et sociales. Le but de la pratique psychomotrice est de permettre à la personne de développer ses compétences d'être et d'agir, dans son environnement et avec les autres, au moyen d'expériences corporelles renouvelées réalisées dans le champ de relation. Son champ d'intervention concerne tous les âges de la vie, du nourrisson à la personne âgée.

La psychomotricienne a rejoint l'équipe pluridisciplinaire du Centre Rencontres en 2013, pour un poste à 40 %. D'emblée, son intervention s'est inscrite dans une recherche de complémentarité avec le vaste panel de thérapies et d'activités proposées aux résident.e.s. L'approche psychomotrice permet en effet d'appréhender sous différents angles le devenir de l'individu après un séisme neurologique : comment l'accompagner non seulement à « vivre avec son corps » mais aussi à « vivre son corps », celui-ci étant souvent perçu comme étrange, voire étranger suite au traumatisme. Soutenir la personne dans cette véritable reconquête de soi consiste à agir sur différentes sphères abîmées de sa corporalité : d'une part le corps pratique, fonctionnel (« le corps que j'ai »), et d'autre part le vécu affectif et émotionnel du corps (« le corps que je suis »). L'offre des prestations du Centre Rencontres visant à rétablir la plus grande fonctionnalité corporelle possible étant très étoffée, c'est principalement autour du deuxième aspect – le vécu affectif et émotionnel du corps – que l'apport de la psychomotricité se révèle complémentaire dans une perspective de prise en soin interdisciplinaire.

Ainsi, en s'adressant au corps (en mouvement ou au repos) sans intention première de fonctionnalité et sans attente de performances, les interventions de la psychomotricienne visent essentiellement la restauration du sentiment d'identité des personnes cérébrolésées. Celles-ci peuvent prendre différentes formes et se baser sur différentes approches, techniques ou médias en fonction des objectifs du séjour, des besoins, des envies et des centres d'intérêt des résident.e.s. Séances individuelles de détente médiatisées par le hamac ou le tissu de yoga aérien, relaxation et tai-chi en groupe, accompagnements individualisés basés sur l'écoute active, projets d'expression par le théâtre, groupes de parole, etc. : les dispositifs créés visent

toujours en arrière-fond la ré-harmonisation des fonctions motrices et de la vie psychique.

Centré sur les liens qui se tissent entre la sphère motrice, la sphère cognitive et la sphère affective et émotionnelle de l'individu, le « regard psychomoteur » permet en outre d'éclairer certaines situations et de nourrir les réflexions pour le travail en équipe. Enfin les outils méthodologiques de l'approche psychomotrice se révèlent parfois utiles pour penser le cadre institutionnel de la prise en soin en termes spatiaux, temporels, relationnels et liés aux objets, et soutenir ainsi les soignant.e.s dans leurs interactions quotidiennes avec les résident.e.s.

Le Centre Rencontres accueille régulièrement des étudiant.e.s en psychomotricité de dernière année de formation (anciennement Bachelor et actuellement Master), pour des stages d'une année.



**Mélanie Merçay**  
psychomotricienne



# 2022 EN CHIFFRES

## Nature des séjours accomplis et leurs perspectives

Séjours stationnaires:

	2022	2021	2020	2019	2018	2017
Nombre de séjours de plusieurs années avec intention de trouver un sens d'intégration sociale au centre à long terme; développer le potentiel restant	6	6	4	5	5	5
Nombre de séjours de plusieurs mois voire d'un an pour des personnes sortant de réhabilitation clinique afin de poursuivre la rééducation et la réadaptation psychosociale, déterminer le genre de structure et/ou la nature de l'accompagnement à long terme; développer le potentiel restant	12	10	9	8	6	8
Nombre de séjours d'un mois à quelques mois destinés à des personnes venant de clinique de réhabilitation ou de leur domicile pour suite de rééducation et réadaptation psychosociale, préparation du retour à domicile et/ou aux fins d'évaluation des potentiels préprofessionnels	8	10	14	10	14	12
Nombre de séjours de quelques semaines aux fins de cure tout en permettant de redonner un second souffle à la personne et aux accompagnants à domicile	3	2	4	7	4	1
Nombre de séjours à majorité de quelques semaines permettant tant à la personne qu'au lieu de vie habituel de prendre quelque distance	0	0	0	0	0	0
Nombre de séjours de quelques semaines permettant d'écourter ou d'éviter le séjour en clinique psychiatrique ou en milieu hospitalier	2	1	0	0	2	0

Séjours stationnaires et centre de jour confondus, les résultats obtenus:

	2022	2021	2020	2019	2018	2017
Nombre de personnes ayant pu prendre un logement indépendant et retrouver une semi-autonomie	2	4	1	2	3	1
Nombre de personnes ayant pu retourner à domicile avec succès	5	5	2	4	6	2
Nombre de personnes ayant trouvé une structure de vie adaptée à leurs besoins	3	2	2	3	0	2
Nombre de personnes ayant bénéficié à leur sortie d'une autre mesure de réadaptation professionnelle AI	1	1	0	0	0	0

	2022	2021	2020	2019	2018	2017
<b>Nature de la fréquentation</b>						
Séjours stationnaires	92.4 %	99.1 %	80.3 %	86.7 %	96.4 %	90.6 %
Externes	41.5 %	47.5 %	58.3 %	68.7 %	58.7 %	60.3 %
<b>Taux global</b>	<b>86.4 %</b>	<b>92.9 %</b>	<b>77.9 %</b>	<b>84.5 %</b>	<b>92 %</b>	<b>87 %</b>
<b>Financement</b>						
Financement des séjours par assureurs	29.1 %	19.9 %	17.2 %	16.6 %	13 %	12.2 %
Financement AI	70.9 %	80.1 %	82.8 %	83.4 %	87 %	87.8 %
<b>Fréquentation du Foyer</b>						
Assurance accidents	6	4	4	6	7	3
Mesures de réadaptation AI	1	1	1	0	0	1
AI et prestations complémentaires	22	22	23	23	24	22
Ressources propres/autres	2	2	3	1	0	0
<b>Total</b>	<b>31</b>	<b>29</b>	<b>31</b>	<b>30</b>	<b>31</b>	<b>26</b>
<b>Fréquentation du centre de jour</b>						
Assurance accidents	5	4	7	8	6	6
Mesures de réadaptation AI	1	1	2	1	2	1
AI/Prestations complémentaires/Dive	17	13	18	15	14	12
<b>Total</b>	<b>23</b>	<b>18</b>	<b>27</b>	<b>24</b>	<b>22</b>	<b>19</b>
<b>Total Foyer</b>	<b>31</b>	<b>29</b>	<b>31</b>	<b>30</b>	<b>31</b>	<b>26</b>
<b>Total centre de jour</b>	<b>23</b>	<b>18</b>	<b>27</b>	<b>24</b>	<b>22</b>	<b>19</b>
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>54</b>	<b>47</b>	<b>58</b>	<b>54</b>	<b>53</b>	<b>45</b>

## Typologie de la fréquentation

54 personnes ont fréquenté l'établissement en 2022 consécutivement à :

26

Traumatisme  
cranio-cérébral

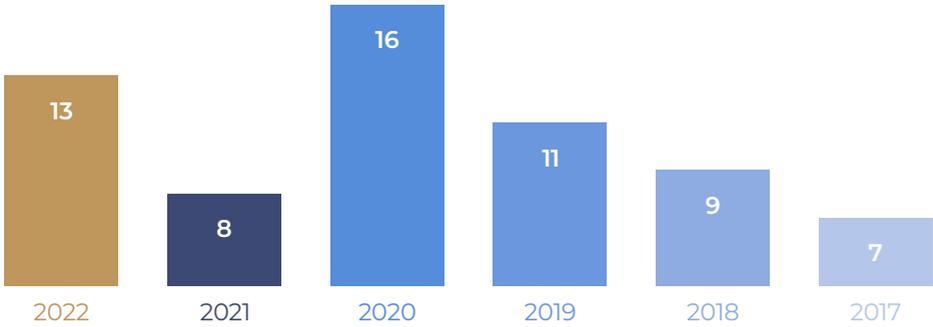
25

Pathologie cérébrale  
acquise non-dégénérative  
(AVC, anoxie, etc.)

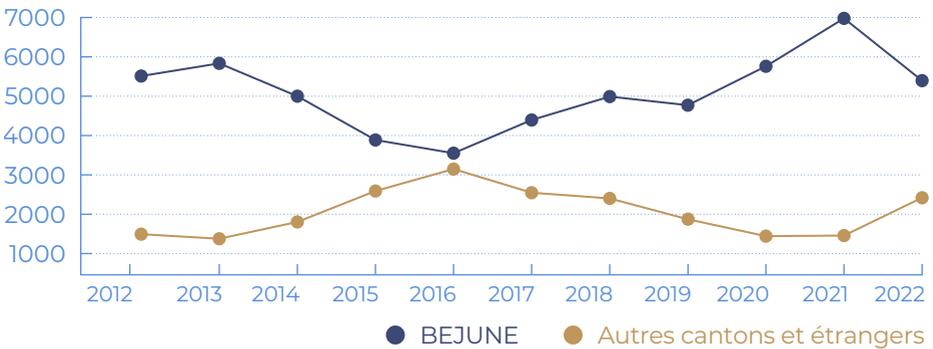
3

Infirmité motrice cérébrale  
et autres

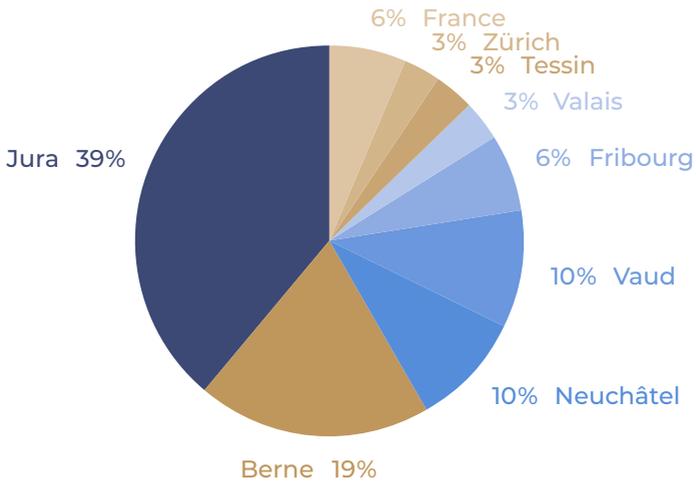
## Nouveaux séjours durant l'année



## Courbe de présences de 2012 à 2022



## Provenance géographique de nos 31 hôtes en séjour stationnaire



# COLLABORATION PROFESSIONNELLE

Pour 21 places en stationnaire et 28 places en centre de jour  
(stagiaires et apprenti·e·s compris·e·s):

	2022	2021	2020	2019	2018	2017
Postes équivalents plein temps	35.70	36.57	35.76	36.98	36.43	37.17
Collaborateurs salariés	79	78	81	84	81	80
Personnes traumatisées salariées	7	8	5	7	6	9

*Stagiaires et apprenti·e·s: 3.27 EPT en 2022*

Nous bénéficions en outre des interventions régulières d'un médecin généraliste de référence, d'un psychiatre consultant ainsi que de la consultation trimestrielle d'un neurologue clinicien.

14 bénévoles prêtent également un appui précieux.

Un certain nombre de personnes en formation sont accueillies chaque année au Centre Rencontres: quatre futures assistantes en soins et santé communautaire, un·e apprenti·e gestionnaire en intendance et un·e apprenti·e employé·e de commerce.

De plus, en 2022, 2 neuropsychologues, 4 ergothérapeutes, 2 physiothérapeutes et 2 assistant·e·s socio-éducatif·ve·s ont effectué des stages dans notre institution.

# FRÉQUENTATION DU SECTEUR SANTÉ

	2022	2021	2020	2019	2018	2017
Nombre annuel d'entrées public à la piscine thermale (7 plages horaires par semaine)	480	0	509	1484	1560	1578

Après une fermeture de deux ans suite à la pandémie, la piscine a pu enfin rouvrir en mai 2022 et les usagers ont pu progressivement reprendre leurs activités aquatiques, même si nous ne sommes pas encore revenus au niveau d'activité habituel.

2'400 séances de thérapie individuelle ont été réalisées dans les salles prévues à cet effet. En outre, 470 séances d'hippothérapie ont été dispensées.

Le secteur santé a également permis, comme chaque année, la pratique régulière d'activités sportives, tant de groupe qu'individuelles, en salle de gymnastique.



# ORGANE DE RÉVISION



GENÈVE | JURA | VALAIS | VAUD

## RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION SUR LE CONTRÔLE RESTREINT

Au Conseil de fondation de la

**FONDATION RENCONTRES – HAUTE SORNE**

---

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (compte de profits et pertes, bilan et annexe) de la Fondation Rencontres pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2022.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au conseil de fondation alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entité contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'éléments nous permettant de conclure que les comptes annuels ne sont pas conformes à la loi suisse et à l'acte de fondation.

FIDAG Jura SA

**José Jolissaint**  
Expert-réviseur agréé  
(réviseur responsable)

**Guillaume Bandelier**  
Expert-réviseur agréé

Delémont, le 5 mai 2023

Exemplaire numérique



FIDAG Jura SA  
[www.fidag-jura.ch](http://www.fidag-jura.ch)

Rue de la Jeunesse 2  
CH - 2800 Delémont

T 032 423 47 47  
[jura@fidag-jura.ch](mailto:jura@fidag-jura.ch)

# COMPTE DE RÉSULTAT

	2022 CHF	2021 CHF	
<b>Charges</b>			
<b>Charges de personnel</b>			
Salaires	2'626'782.40	2'630'069.80	
Charges sociales	360'499.65	362'914.40	
Autres charges de personnel	27'581.80	97'902.05	
Honoraires pour prestations de tiers	165'260.15	140'784.35	
<b>Total</b>	<b>3'180'124.00</b>	<b>3'231'670.60</b>	
<b>Autres charges d'exploitation</b>			
Matériel médical	36'686.60	36'425.05	
Produits alimentaires et boissons	134'035.60	124'199.50	
Ménage	30'513.30	33'030.25	
Entretien et réparations des immobilisations corporelles	125'408.69	216'945.98	
Licences et hébergement informatique	46'380.33	99'741.80	
Charges financières	483.06	579.43	
Énergie et eau	66'857.10	61'726.15	
Loisirs résidents	6'885.60	4'248.05	
Bureau et administration	87'359.20	97'040.38	
Outillage et matériel pour ateliers	10'440.90	7'806.50	
Assurances et taxes	51'494.01	51'516.73	
Autres charges d'exploitation	5'256.55	7'024.90	
<b>Total</b>	<b>601'800.94</b>	<b>740'284.72</b>	
<b>Amortissements</b>			
Amortissement immeubles	4%	64'000.00	64'000.00
Amortissement mobilier et machines	20%	15'745.10	10'900.30
Amortissement véhicules	20%	8'600.00	8'569.25
Amortissement syst. informatiques et com.	33.33%	10'020.50	9'241.20
<b>Total</b>		<b>98'365.60</b>	<b>92'710.75</b>
<b>Total des charges</b>	<b>3'880'290.54</b>	<b>4'064'666.07</b>	

	2022 CHF	2021 CHF
<b>Produits</b>		
<b>Produits provenant de la compensation des coûts intracantonale</b>		
Participation cantonale	895'660.00	1'118'228.25
Contributions pensionnaires	342'607.45	461'051.25
<b>Total</b>	<b>1'238'267.45</b>	<b>1'579'279.50</b>
<b>Produits provenant de la compensation des coûts extracantonale</b>		
Participation des cantons	1'358'160.80	1'266'620.02
Contributions pensionnaires	396'475.55	510'166.80
<b>Total</b>	<b>1'754'636.35</b>	<b>1'776'786.82</b>
<b>Revenus découlant d'autres prestations (LAA, AI et autres)</b>	<b>756'625.25</b>	<b>715'110.80</b>
<b>Rendement des capitaux</b>		
Rendement des capitaux	183.08	25.00
Fluctuation dépôt titres	40.00	2.50
<b>Total</b>	<b>223.08</b>	<b>27.50</b>
<b>Autres produits d'exploitation</b>		
Restauration hors résidents	47'541.15	42'832.45
Piscine et location de salles	36'787.07	11'459.70
Autres dons	1'980.00	7'045.45
Don Loterie Romande	0.00	19'000.00
Attribution réserve à destinations spécifiques	-1'980.00	-26'045.45
Autres produits	5'319.50	7'705.10
<b>Total</b>	<b>89'647.72</b>	<b>61'997.25</b>
<b>Total des produits</b>	<b>3'839'399.85</b>	<b>4'133'201.87</b>
<b>Produits exceptionnels</b>	<b>7'543.30</b>	<b>20'500.00</b>
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>-33'347.39</b>	<b>89'035.80</b>

# BILAN

31.12.2022  
CHF

31.12.2021  
CHF

## Actifs

### Actifs circulants

#### Liquidités et titres

Liquidités	2'695'450.43	2'512'308.03
Titres	272.50	262.50
<b>Total</b>	<b>2'695'722.93</b>	<b>2'512'570.53</b>

#### Créances à court terme

Débiteurs	532'778.65	518'268.85
Du croître	-80'000.00	-80'000.00
AFC - Impôt anticipé	77.35	83.10
<b>Total</b>	<b>452'856.00</b>	<b>438'351.95</b>

#### Actifs de régularisation

<b>86'032.09</b>	<b>45'782.77</b>
------------------	------------------

#### Total des actifs circulants

<b>3'234'611.02</b>	<b>2'996'705.25</b>
---------------------	---------------------

### Actifs immobilisés

#### Immobilisations corporelles immeubles

Immeubles	458'200.00	522'200.00
-----------	------------	------------

#### Immobilisations corporelles meubles

Mobilier et machines	35'600.00	27'700.00
Véhicules	26'100.00	34'700.00
Informatique et systèmes de communication	13'750.00	13'100.00
<b>Total</b>	<b>75'450.00</b>	<b>75'500.00</b>

#### Total des actifs immobilisés

<b>533'650.00</b>	<b>597'700.00</b>
-------------------	-------------------

#### Total des actifs

<b>3'768'261.02</b>	<b>3'594'405.25</b>
---------------------	---------------------

	31.12.2022 CHF	31.12.2021 CHF
<b>Passifs</b>		
<b>Capitaux étrangers</b>		
<b>Capitaux étrangers à court terme</b>		
Créanciers - fournisseurs	44'662.50	129'874.70
Passifs de régularisation	97'354.85	87'415.30
<b>Total</b>	<b>142'017.35</b>	<b>217'290.00</b>
<b>Capitaux étrangers à long terme</b>		
<b>Décomptes RCJU et extra-cantonaux</b>		
Décompte RCJU 2021	0.00	-168'228.25
Décompte extra-cantonal 2017	7'984.43	7'984.43
Décompte extra-cantonal 2020	0.00	-103'374.51
Décompte extra-cantonal 2021	328'598.68	328'598.68
Décompte extra-cantonal 2022	79'694.15	0.00
<b>Total</b>	<b>416'277.26</b>	<b>64'980.35</b>
<b>Prêt LIM</b>	<b>495'900.00</b>	<b>558'000.00</b>
<b>Total des capitaux étrangers</b>	<b>1'054'194.61</b>	<b>840'270.35</b>
<b>Capitaux propres</b>		
<b>Capital de fondation</b>	<b>200'000.00</b>	<b>200'000.00</b>
<b>Réserves</b>		
- statutaire	100'000.00	100'000.00
- à destinations spécifiques	1'125'507.65	1'132'228.75
- fonds général Fondation	741'536.71	741'536.71
<b>Total</b>	<b>1'967'044.36</b>	<b>1'973'765.46</b>
<b>Résultat au bilan</b>		
Résultat reporté sur contrat de prestations	580'369.44	491'333.64
Résultat de l'exercice sur contrat de prestations	-33'347.39	89'035.80
<b>Total</b>	<b>547'022.05</b>	<b>580'369.44</b>
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>2'714'066.41</b>	<b>2'754'134.90</b>
<b>Total des passifs</b>	<b>3'768'261.02</b>	<b>3'594'405.25</b>

# EMPLOI DU RÉSULTAT

	31.12.2022 CHF	31.12.2021 CHF
<b>Emploi du résultat</b>		
Résultat reporté sur contrat de prestations	580'369.44	491'333.64
Résultat de l'exercice sur contrat de prestations	-33'347.39	89'035.80
<b>Résultat reporté au bilan</b>	<b>547'022.05</b>	<b>580'369.44</b>



# CONSEIL DE FONDATION

## **Président**

Me Dominik Zehntner\*

Vincent Aubry\*

Nicolas Froté\*

Germain Guenin\*

Dr Guilherme Wilson\*

Me Stéphane Boillat

Dr Massimo Ermanni

Sylvain Froidevaux, Représentant de la République et canton du Jura

Eric Dobler, Maire de la commune de Haute-Sorne

## **Directeur**

Christian Membrez

\* Membres du bureau



**Fondation Rencontres**

Route de Soulce 36  
2853 Courfaivre  
Tél. +41 (0) 32 427 37 37

Banque Cantonale du Jura  
2900 Porrentruy  
IBAN: CH24 0078 9042 0364 5529 7

[info@centre-rencontres.ch](mailto:info@centre-rencontres.ch)  
[www.centre-rencontres.ch](http://www.centre-rencontres.ch)